Ipotesi di riorganizzazione area Infrastrutturale di F.A.

Roma 5 maggio 2020

BRIEFING DECISIONALE

STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO

III Reparto Pianificazione Generale

AGENDA

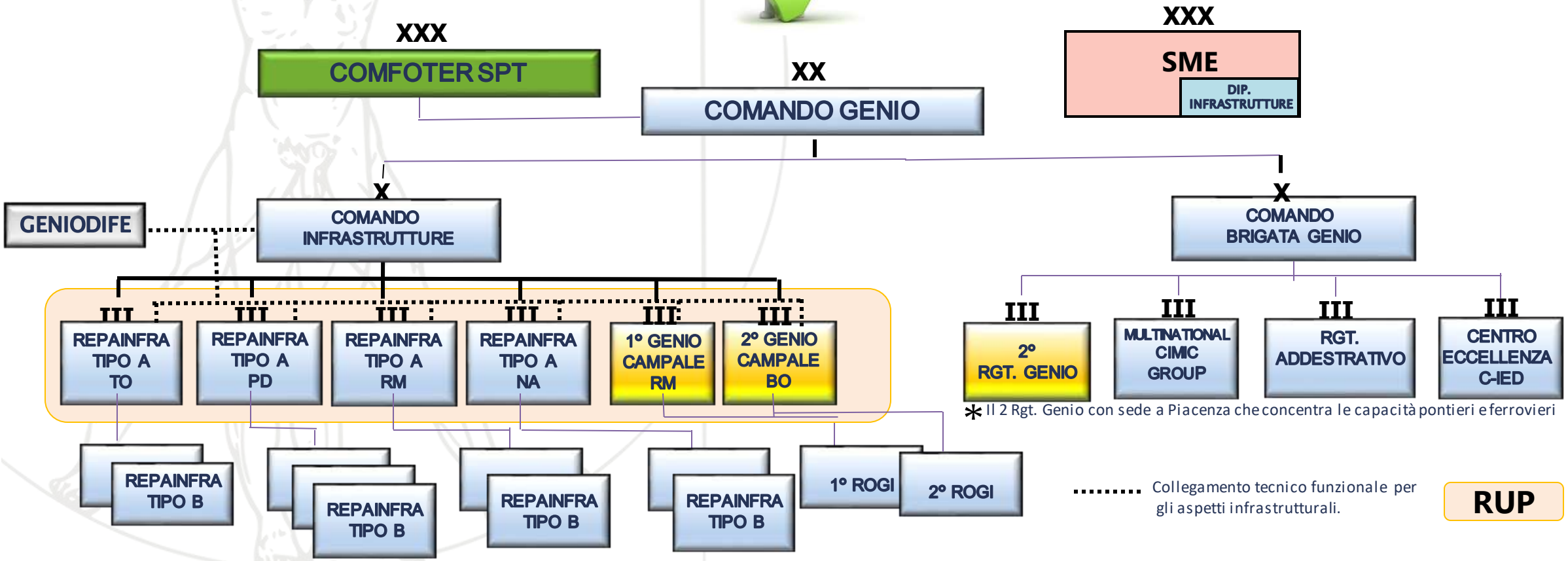
1. OBIETTIVO
2. SITUAZIONE
3. IPOTESI DI RICONFIGURAZIONE
4. WAY AHEAD / IPOTESI DI TIMELINE

1. OBIETTIVO

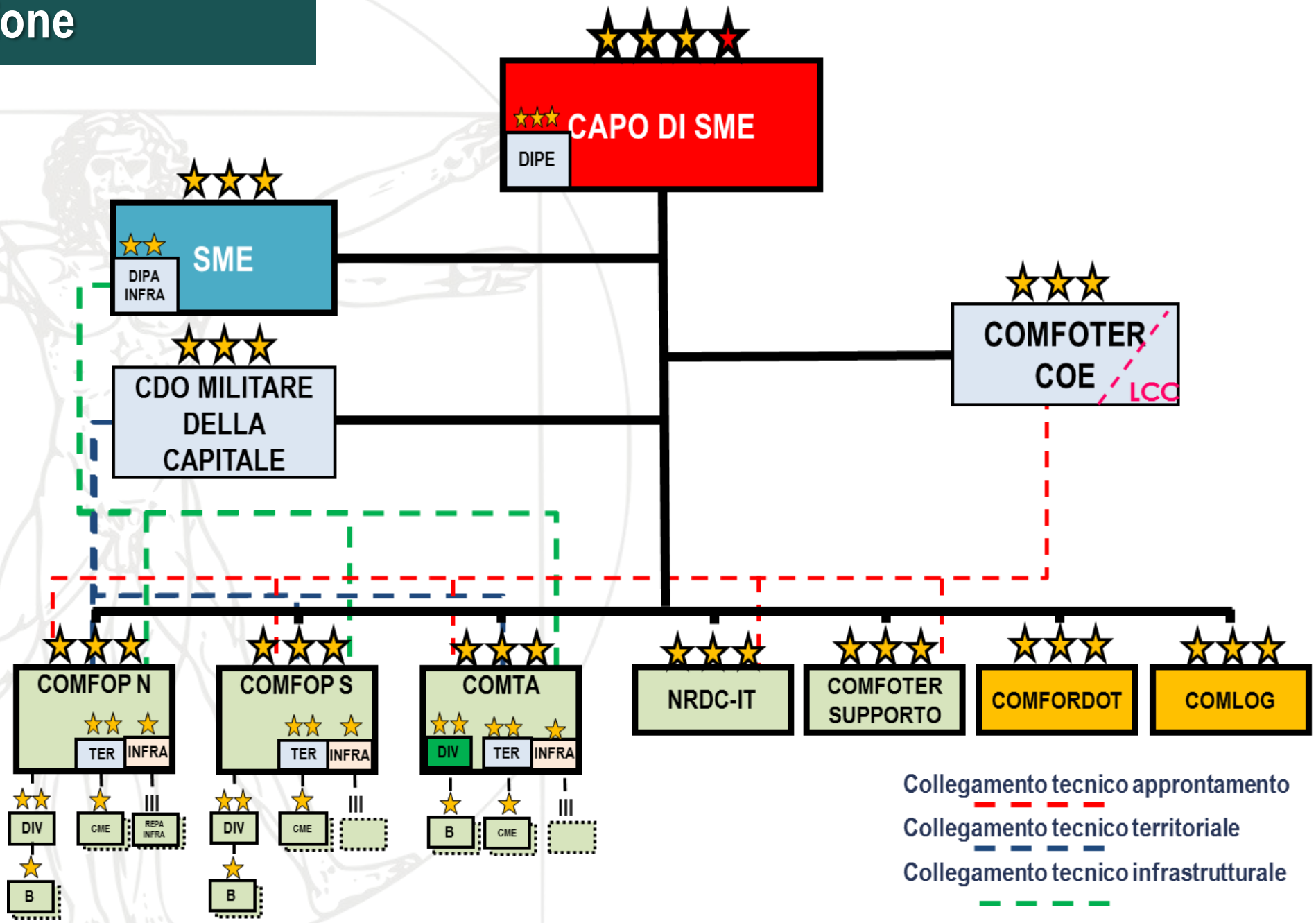
Riorganizzare la struttura ordinativa della componente Infrastrutturale di Forza Armata

1. Premessa

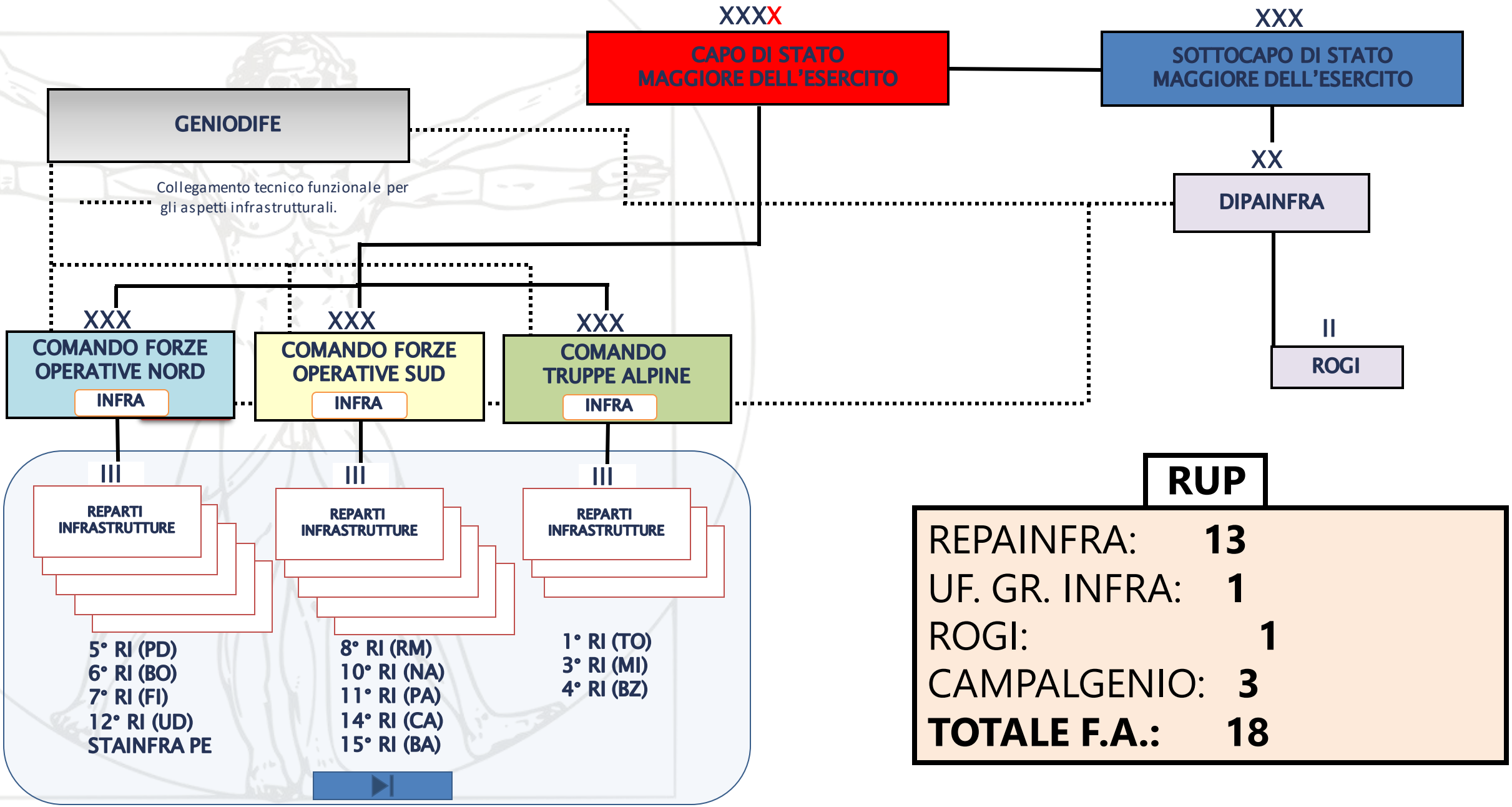
Su specifico mandato del Sig. Capo di SME, il Gen. D. SCALA (GENIODIFE) ha presentato un <u>MODELLO TEORICO</u>, implementabile in 2 FASI



2. Situazione



2. Situazione

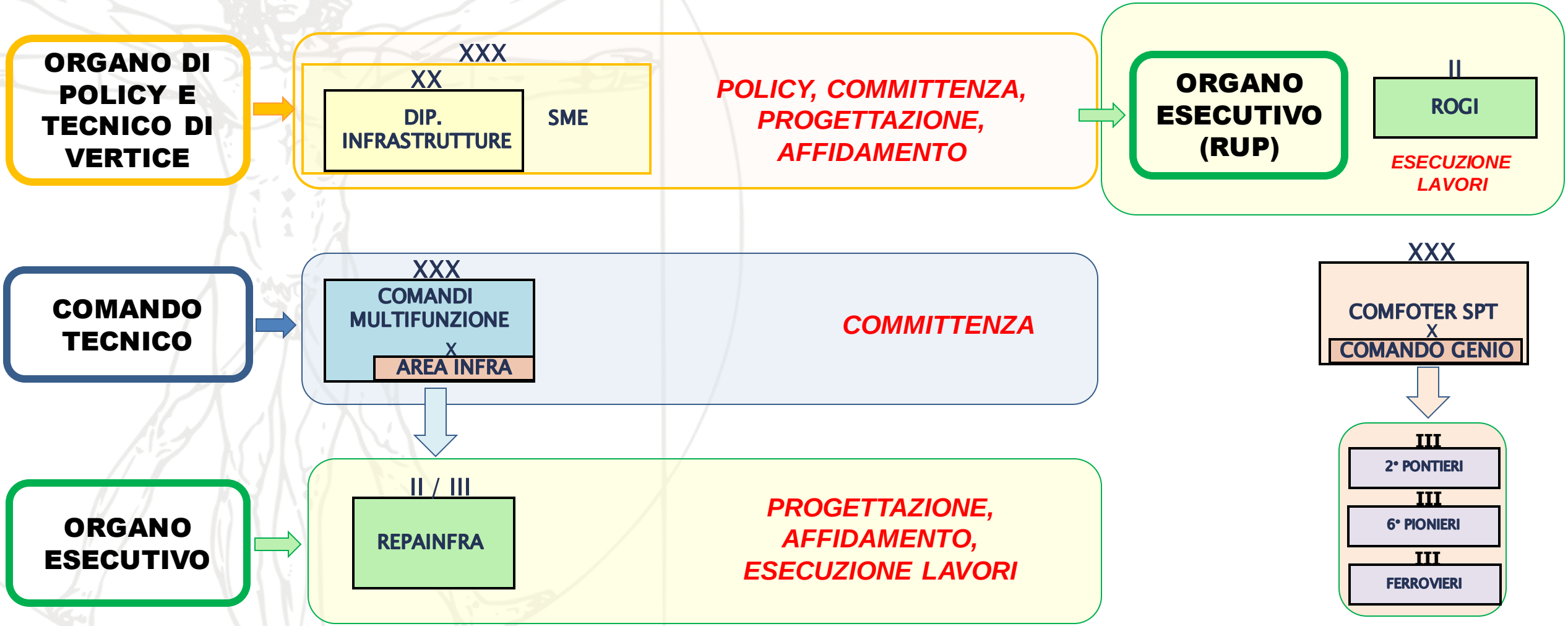


RUP

REPAINFRA:	**13**
UF. GR. INFRA:	**1**
ROGI:	**1**
CAMPALGENIO:	**3**
TOTALE F.A.:	**18**

2. Situazione

RELAZIONI DI C2



2. Situazione

REPAINFRA: CONFRONTO F.O./F.E.

SITUAZIONE ATTUALE												
ENTE	U.		SU.		GRD.		TOT.MIL.		CIV.		TOT.	
	FO	FE	FO	FE	FO	FE	FO	FE	FO	FE	FO	FE
1° REPAINFRA TORINO	9	18	12	12	11	9	32	39	87	51	119	90
3° REPAINFRA MILANO	9	10	12	9	11	10	32	29	36	35	68	64
4° REPAINFRA BOLZANO	6	5	14	8	11	8	31	21	50	25	81	46
5° REPAINFRA PADOVA	11	14	18	23	12	8	41	45	60	52	101	97
6° REPAINFRA BOLOGNA	12	11	18	12	12	8	42	31	77	66	119	97
7° REPAINFRA FIRENZE	9	14	12	10	11	6	32	30	77	68	109	98
12° REPAINFRA UDINE	9	12	14	15	11	10	34	37	50	54	84	91
SZ. STACCATA AUTONOMA PESCARA	5	5	16	16	11	8	32	29	31	32	63	61
8° REPAINFRA ROMA	15	16	20	22	21	27	56	65	52	50	108	115
10° REPAINFRA NAPOLI	11	14	18	32	12	18	41	64	84	63	125	127
11° REPAINFRA PALERMO	9	11	12	18	11	9	32	38	69	70	101	108
14° REPAINFRA CAGLIARI	9	8	12	21	11	8	32	37	37	40	69	77
15° REPAINFRA BARI	9	12	12	24	11	13	32	49	48	56	80	105
ROGI	12	12	36	28	149	209	197	249	0	0	197	249
TOTALE	***135***	***162***	***226***	***250***	***305***	***351***	***666***	***763***	***758***	***662***	***1424***	***1425***

COMTA — COMFOP NORD — COMFOP SUD — AREA SME — CIVILI ADEGUATI A DM

CRITICITÀ

1. MANCANZA DI UNA VISIONE UNITARIA
2. ORGANICI REPAINFRA DA ADEGUARE A NORMATIVE E PROCEDURE VIGENTI
3. LIMITATA CAPACITÀ DI GESTIONE APPALTI COMPLESSI
4. CARENZA DI PERSONALE SPECIALIZZATO E SURPLUS PERSONALE GENERICO

TEMPERAMENTI

- ✓ **UNICITÀ DI COMANDO**
  - Accentramento Repainfra alle dip. di un Comando di livello Divisione (Comando Genio)
  - Eliminazione *link* con Comandi Multifunzione

- ✓ **RAZIONALIZZAZIONE STRUTTURE**
  - Soppressione struttura deputata agli aspetti Infra presso i Comandi Multifunzione
  - Snellimento DIPAINFRA (deputato alle sole attività di *policy*)
  - Riduzione numero Repainfra (logica areale) e potenziamento organico adeguato ai carichi di lavoro
  - Costituzione 2° ROGI

- ✓ **ADEGUAMENTO COMPONENTE AMMINISTRATIVA E TECNICA ALLE NORME IN VIGORE**

- ✓ **EFFICIENTAMENTO PROCEDURE AMM. - ALIMENTAZIONE MIRATA PERSONALE MILITARE**

3. Ipotesi di riconfigurazione

ATTRIBUZIONE MACROFUNZIONI

- Policy → VERTICE → UNITA' ORG. DI SME

- Funzione demaniale
- Lavori di A/R, Nuove Costr. e Man.Straord.
- Lavori di manutenzione

→ COMANDO INTERMEDIO → ORGANO TECNICO DI VERTICE

- Minuto mantenimento → OPERATIVA → COMANDANTI ENTI

3. Ipotesi di riconfigurazione

RELAZIONI DI C2

ORGANO DI POLICY

XXX
X
DIP. INFRASTRUTTURE
SME

POLICY e PROGRAMMAZIONE A/R

ORGANO TECNICO DI VERTICE

XX
COMANDO GENIO

- Approva i progetti di FA
- OPS

REFERENTE UNICO DEL CAPO DI SME PER GLI ASPETTI INFRASTRUTTURALI

COMANDO TECNICO

X
COMANDO INFRASTRUTTURE

- EOPS
- Capacità Tecnica e Amministrativa
- Titolare Fondi assegnati a RI A e B

COMMITTENZA

III
REPAINFRA "A"
II
REPAINFRA "B"
II
ROGI

COMANDO OPERATIVO/ ADD.VO

X
COMANDO BRIGATA GENIO

- Formazione/ Addestramento

OPERAZIONI/ ADD.TO

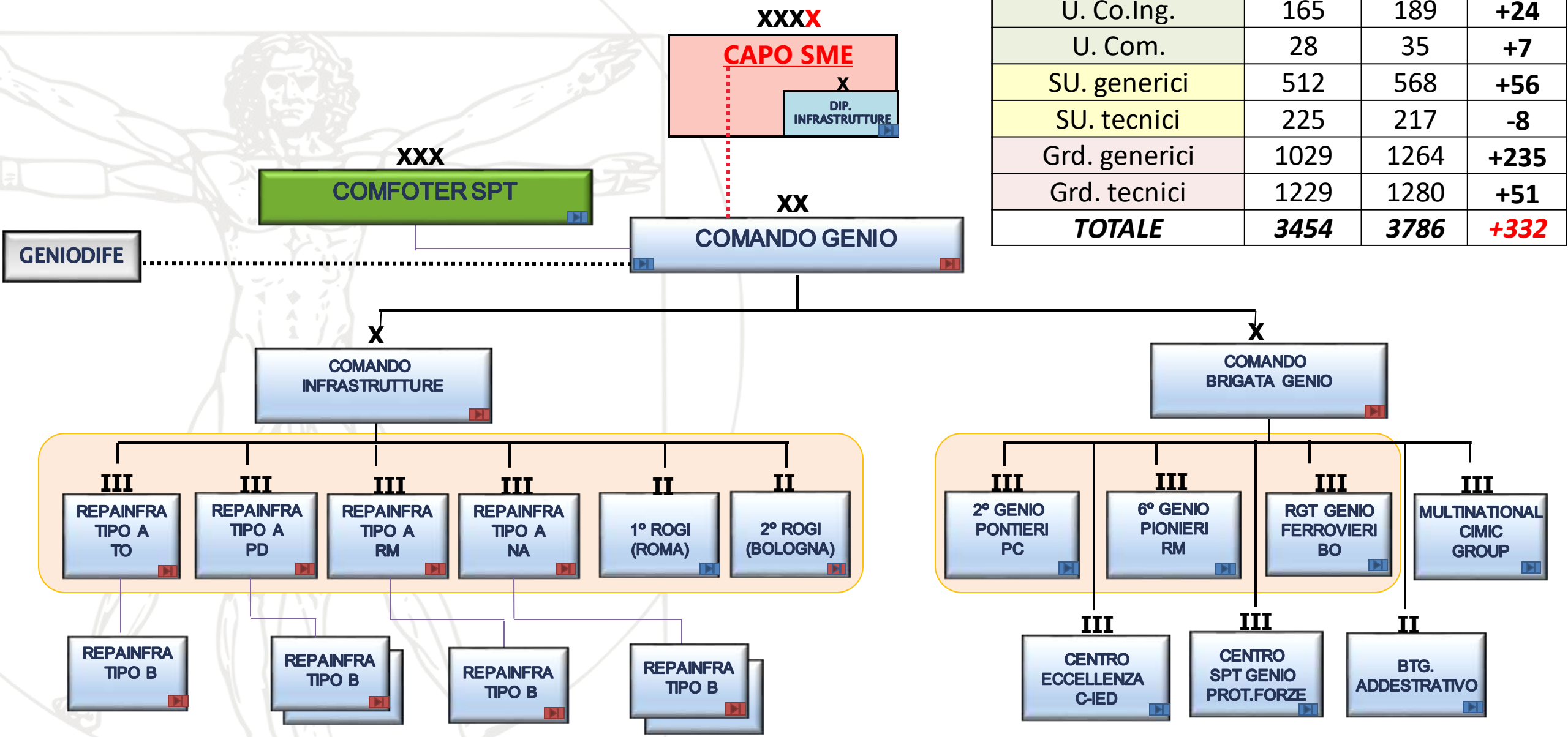
III
2° PONTIERI
III
6° PIONIERI
III
FERROVIERI

ORGANO ESECUTIVO (RUP)

RIORGANIZZAZIONE NON «INVASIVA»: NON NECESSARIE MODIFICHE ALL'ART. 107 DEL COM

3. Ipotesi di riconfigurazione finale

	V.O. ATT.	V.O. FUT.	Δ
U. generici	266	233	**-33**
U. Co.Ing.	165	189	**+24**
U. Com.	28	35	**+7**
SU. generici	512	568	**+56**
SU. tecnici	225	217	**-8**
Grd. generici	1029	1264	**+235**
Grd. tecnici	1229	1280	**+51**
TOTALE	***3454***	***3786***	***+332***



RUP ····· Collegamento tecnico per gli aspetti infrastrutturali ····· Referente Unico del Capo di SME per comparto INFRA

3. Ipotesi di riconfigurazione

FATTORI DETERMINANTI PER IMPLEMENTAZIONE PROGETTO

NECESSITÀ DI INDIVIDUARE UN U. GEN. QUALE CAPO GdP PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO

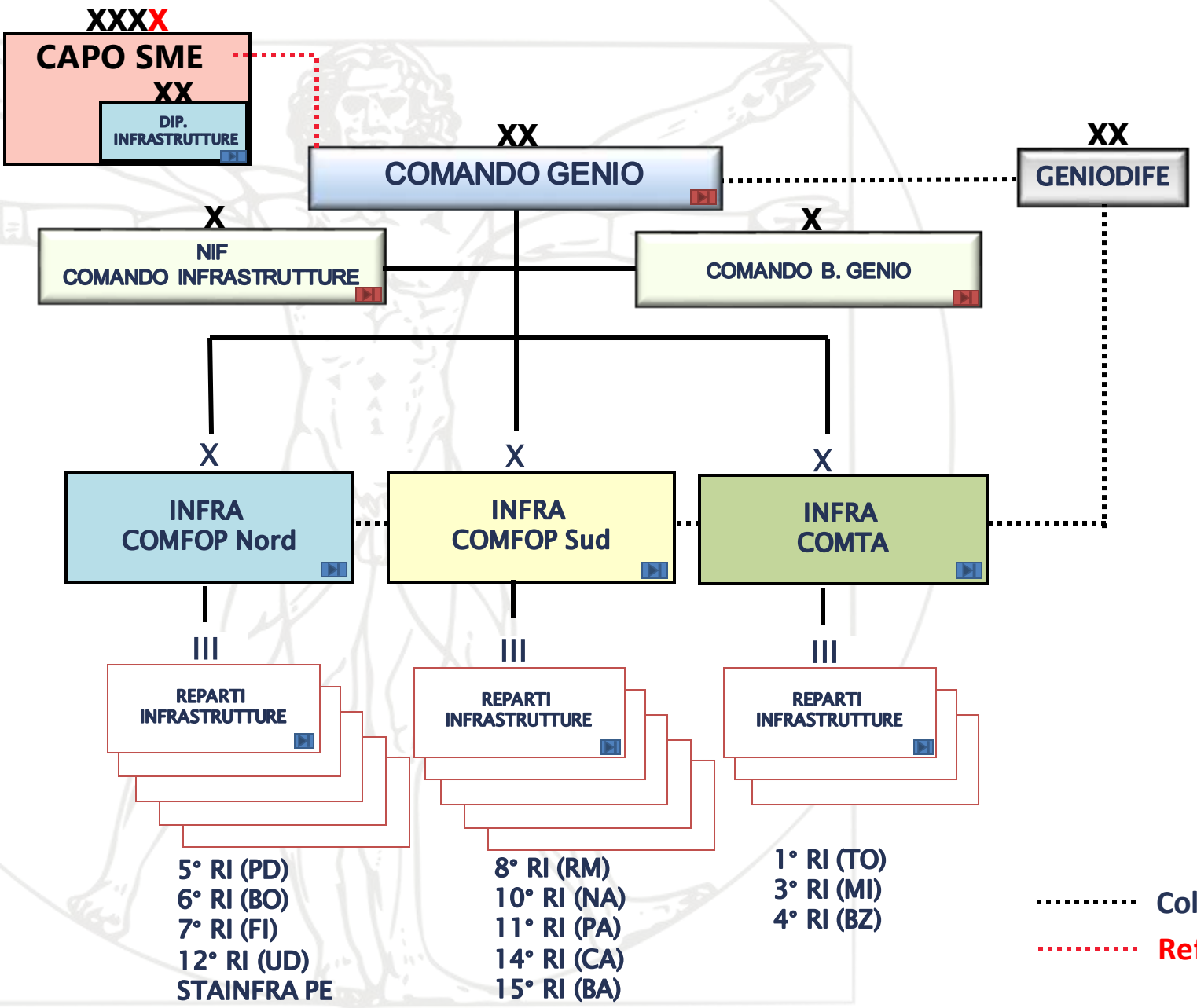
CONTINGENZA «COVID 19»

RIDUZIONE POSSIBILI ISTERESI ORGANIZZATIVE

ALIMENTAZIONE DEL PERSONALE

SOSTENIBILITÀ INFRASTRUTTURALE

3. Ipotesi di riconfigurazione



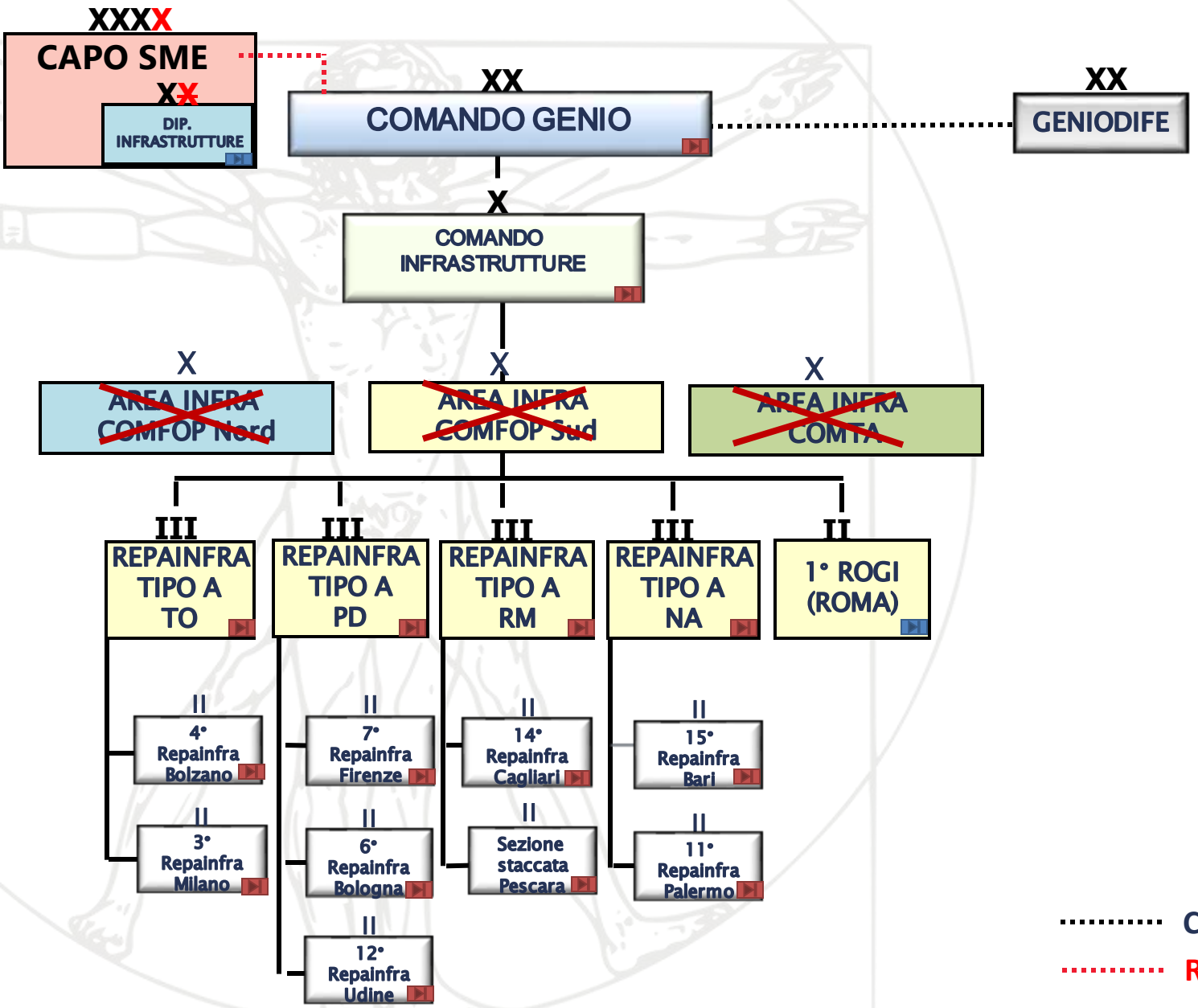
1^ FASE (GIU-DIC '20)

- COSTITUZIONE <u>COMANDO GENIO</u> RESPONSABILE UNICO DELLE INFRASTRUTTURE IN USO ALLA FA CON FUNZIONI DI:
  - ORGANO TECNICO DI FA;
  - ORGANO PROGRAMMATORE SETTORIALE;
- NOMINA CAPO GdP PER IMPL. PROGETTO
- COSTITUZIONE NIF <u>COMANDO INFRASTRUTTURE</u>
  - RANGO GEN.B.
- TRANSITO DI DIPENDENZA <u>AREA INFRA COMANDI MULTIFUNZIONE</u> AL COMANDO GENIO
- COSTITUZIONE COMANDO BRIGATA GENIO

..... Collegamento tecnico per gli aspetti infrastrutturali.

..... Referente Unico del Capo di SME per comparto INFRA

3. Ipotesi di riconfigurazione



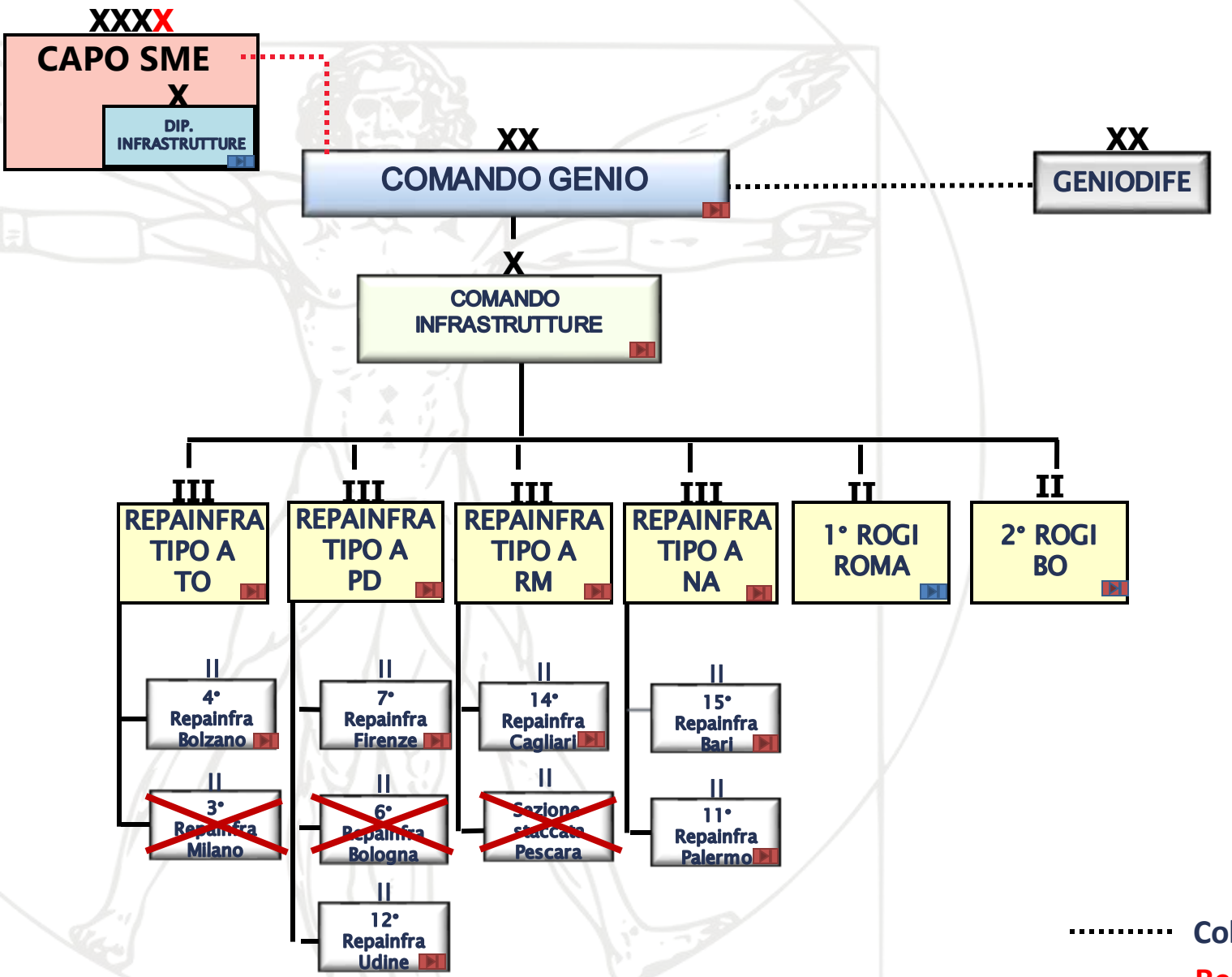
2^ FASE (GEN-DIC '21)

- FINALIZZAZIONE COMANDO INFRASTRUTTURE
- RICONFIGURAZIONE DIPAINFRA
- TRANSITO DIPENDENZA ROGI DA DIPAINFRA A COMANDO INFRASTRUTTURE
- RICONFIGURAZIONE REPAINFRA «A»:
  - ORGANIZZATO PER SUPPORTARE IL RUP
  - VALORIZZAZIONE PERS. CIVILE NELLA COMP. «GESTIONE PATRIMONIALE»
  - ORIENTAMENTO PERS. MILITARE NELLA COMPONENTE CONTRATTUALE
- RICONFIGURAZIONE REPAINFRA «B»: ORGANIZZATO PER ASSICURARE ADERENZA TERRITORIALE CON CAPACITÀ DI PROGETTAZIONE ED AFFIDAMENTO BASICO
- SOPPRESSIONE VICE CTI INFRASTRUTTURE COMANDI MULTIFUNZIONE

..... Collegamento tecnico per gli aspetti infrastrutturali.

..... Referente Unico del Capo di SME per comparto INFRA

3. Ipotesi di riconfigurazione



3^ FASE (GEN-DIC '22)

- SOPPRESSIONE DEI REPAINFRA TIPO «B» DI MI, BO E SZ. STACCATA PE, CON NUOVA DISTRIBUZIONE AREALE DELLE COMPETENZE TRA I REPAINFRA RIMANENTI.
- COSTITUZIONE 2° ROGI (BOLOGNA) ALLE DIP. DEL COMANDO INFRASTRUTTURE.
- FINALIZZAZIONE ALIMENTAZIONE CDO GENIO E CDO INFRASTRUTTURE

..... Collegamento tecnico per gli aspetti infrastrutturali.

..... Referente Unico del Capo di SME per comparto INFRA

4. Way Ahead

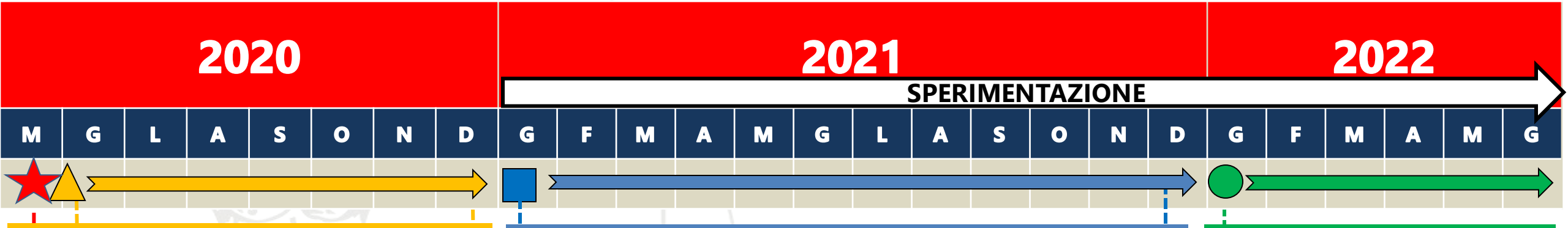
FORMAZIONE ADEGUATA ALLA FUNZIONE

- INCARICHI TECNICI (RUP)
- INCARICHI AMMINISTRATIVI

EFFICIENTAMENTO DELLE PROCEDURE TECNICO AMMINISTRATIVE PER RENDERE LO STRUMENTO EFFICACE

VALORIZZAZIONE DELLE CARRIERE NELL'AMBITO DELLA COMPONENTE INFRASTRUTTURALE

4. Ipotesi di timeline



FASE 1

- COSTITUZIONE CDO GENIO E NOMINA CAPO GdP PER IMPL. PROGETTO
- ACCENTRAMENTO FILIERA INFRASTRUTTURALE
- COSTITUZIONE NIF CDO INFRA
- COSTITUZIONE CDO B. GENIO

APPROVAZIONE PROGETTO E INFORMATIVA ALTI CTI

FASE 2

- FINALIZZAZIONE CDO INFRA
- RICONFIGURAZIONE DIPAINFRA
- TRANSITO ROGI DIP. CDO INFRA
- RICONFIGURAZIONE REPAINFRA «A» e «B»
- SOPPRESSIONE VICE COMANDANTI INFRASTRUTTURE CDI MULTIFUNZIONE

FASE 3

- SOPPRESSIONE REPAINFRA «B» DI MI, BO E SZ. PE
- COSTITUZIONE 2°ROGI (BO) DIP. CDO INFRA

FORMAZIONE DEL PERSONALE

Ipotesi di riorganizzazione area Infrastrutturale di F.A.

Roma 5 maggio 2020

BRIEFING DECISIONALE

STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO

III Reparto Pianificazione Generale